

REVISORERNA

Handläggare

Karin Selander

Direkttelefon

010-831 50 00

Datum

2026-02-19

Ert datum

Vår beteckning

Rev/25013

Er beteckning

Hälso- och sjukvårdsnämnden
Regionstyrelsen (för kännedom)

Granskning av vårdkedjor, läkemedelshantering och arbetet med att införa nära vård, gemensam granskning mellan Region Värmland och de värmländska kommunerna

Regionens revisorer har tillsammans med kommunrevisorerna i samtliga värmländska kommuner genomfört en gemensam granskning av vårdkedjor, läkemedelshantering och arbetet med att införa nära vård. EY har på uppdrag av revisorerna genomfört granskningen.

Granskningens syfte har varit att granska om Region Värmland och kommunerna – utifrån sina respektive ansvar och uppdrag – genom styrning, uppföljning och intern kontroll har säkerställt arbets- och samverkansformer, rutiner för informationsöverföring samt förskrivning och hantering av läkemedel i syfte att tillgodose äldres behov av vård och omsorg. En uppföljning av revisionsrapporten "Granskning av vårdkedjor för äldre" från 2018 har ingått i granskningen.

I rapporten redovisar konsulterna bland annat följande: *"Vår sammanfattande bedömning är att Region Värmland och kommunerna delvis säkerställt arbets- och samverkansformer, rutiner för informationsöverföring samt förskrivning och hantering av läkemedel i syfte att tillgodose äldres behov av vård och omsorg. I flera avseenden finns ett välutvecklat samverkansarbete med god dialog och forum för att lösa gemensamma problem och utmaningar mellan huvudmännen. Vi bedömer dock att målsättningar och mätetal för samverkan tydligare bör integreras i nämndernas ordinarie styrning samt att uppföljning och utvärdering av arbetssätt och genomförda insatser behöver stärkas för att få en tydlig bild av vilka åtgärder ger tänkt effekt. Vidare kvarstår ett antal väsentliga förbättringsområden i det praktiska samverkansarbetet knutet till informationsöverlämning, läkemedelshantering samt uppföljning av avvikelser.*

Nedan följer våra huvudsakliga iakttagelser:

- *Arbets- och samverkansformerna är väl utvecklade på tjänstepersonsnivå. Den införda systemledningen har hittills mottagits positivt. Samtliga intervjuade funktioner inom Region Värmland betonar att samverkan blivit både tydligare och ger mer effekter än för några år sedan. Vi noterar dock att den politiska styrningen inte tydliggjorts utöver Nya perspektiv. Det sker ingen tydlig integrering mellan inriktningsmål med tillhörande indikatorer rörande äldre inom Nya perspektiv och respektive nämnds ordinarie målkedja och uppföljning.*

- *De övergripande styrdokument som berör vårdkedjor för äldre patienter är kända i berörda delar av organisationen och innehållet har reviderats i närtid.*
- *Avtal, överenskommelser och gemensamma rutiner ger en grund för ett likvärdigt arbete i länet, men formerna för uppföljning och utvärdering av följsamhet till dokumenten behöver stärkas. Utvärdering utifrån ett patientperspektiv ingår inte i nuvarande arbetssätt. Förutsättningarna för ett likvärdigt arbete varierar fortsatt mellan kommunerna.*
- *Det finns betydande avvikelser rörande läkemedelshantering, då de två system som enligt riktlinjerna ska användas inte innehåller samma information. Den dubbla manuella hanteringen utgör ett väsentligt hinder för att rätt information ska komma kommunerna tillgodo.*
- *En utmaning som genomgående lyfts i intervjuerna är att den strategiska styrningen av samverkan och omställningsarbetet mot nära vård delvis saknar förankring i de praktiska förutsättningarna kring budget, lokaler, dokumentation och tillgängliga system. Detta medför ett glapp mellan målsättningarna och den kliniska verkligheten.*
- *Det saknas ett gemensamt system för att följa upp avvikelser samt följsamheten till överenskommelser och riktlinjer.”*

Mot bakgrund av granskningens resultat rekommenderar vi Hälso- och sjukvårdsnämnden:

- *Tydliggör omhändertagandet av mål och målvärden för samverkan rörande äldre i nämndens ordinarie styrkedja.*
- *Säkerställ övergripande förutsättningar för att fortsätta utveckla gemensamma initiativ mellan vårdnivåer och -resurser, dels internt i regionen, dels i samverkan med kommunerna.*
- *Tillse ett gemensamt system tillsammans med kommunerna för uppföljning och analys av avvikelser rörande samverkan, inklusive läkemedelshantering.*
- *Tydliggör uppföljning och utvärdering av länsgemensamma överenskommelser, styrdokument, avtal och riktlinjer som berör äldre med fokus på resultat och effekter. Formerna för uppföljning och utvärdering bör inkludera ansvar för uppföljning, frekvens samt mottagande beslutande instans.*
- *Skyndsamt vidta åtgärder för att säkerställa att en korrekt läkemedelslista kan överlämnas till kommunerna.*

Revisorerna översänder härmed rapporten och emotser Hälso- och sjukvårdsnämndens svar, med redogörelse av vilka åtgärder nämnden avser att vidta med anledning av iakttagelserna i rapporten, senast den 17 juni 2026.

Håkan Axelsson
ordförande

Ingela Wretling
vice ordförande